

Lycée Agareb  
AS: 2011/2012

Date : 09/12/2011

Prof : Baccari Mansour  
Classe : 3<sup>ème</sup> année E&G

Durée : 2H

**Devoir de synthèse n° :1**  
**Gestion**

Nom : ..... Prénom : ..... N°/.....

Le devoir comporte deux parties :

**Première partie : 6pts**

**Exercice 1** : question du cours

**Exercice 2** : Gestion de stock

**Note** : ...../20

**Deuxième partie : 14pts**

**Dossier 1** : choix du fournisseur

**Dossier 2** : Facturation

**N.B** : Le devoir comporte 6pages

Première partie :

Exercice n°1 : (2pts)

1-Définir les termes suivants :

Négociation : .....

.....

Appel d'offre : .....

.....

2- Quel est l'utilité du stock minimum et du stock maximum.

.....

.....

Exercice n°2: (4pts)

Du magasin de l'entreprise «IMEN», on extrait les mouvements de l'article P pour le mois de septembre :

01-09 : **Stock initiale** 300article à 17D l'un

08-09 : Achat de 400 articles à 18D l'un.

18-09 : Sortie de 200 articles pour la commande n°22.

20-09 : Achat de 400 articles à 18,2 D l'un.

27-09 : Sortie de 560 articles pour la commande n°42.

Travail à faire :

1- Calculer le CUMP.

.....

.....

.....

.....

.....

2- Citer un avantage et un inconvénient de méthode (CUMP).

.....  
.....

3- Compléter la fiche de stock de l'article P.

| Date | Opération     | Entrées |    |   | Sorties |    |   | Existant |    |   |
|------|---------------|---------|----|---|---------|----|---|----------|----|---|
|      |               | Qté     | Cu | M | Qté     | Cu | M | Qté      | Cu | M |
| 01-9 | Stock Initial |         |    |   |         |    |   |          |    |   |
| 08-9 |               |         |    |   |         |    |   |          |    |   |
| 18-9 |               |         |    |   |         |    |   |          |    |   |
| 20-9 |               |         |    |   |         |    |   |          |    |   |
| 27-9 |               |         |    |   |         |    |   |          |    |   |

## Deuxième partie :

### **Dossier1 : (8pts)**

**A/** M. Haykel responsable du service approvisionnement de la société «ADA» reçoit une demande d'achat de la part de M. Med Ali responsable du service production dont l'objectif est l'achat de la matière première L1.

#### **Travail à faire :**

1- Qu'appelle-t-on la démarche effectuée par M. Med Ali ?

.....

2- Qu'elle document doit établir M. Med Ali pour exprimer ses besoins ?

.....

3- Définir ce document ?

.....

.....

.....

**B/** Pour satisfaire les besoins de M. Med Ali, M. Haykel procède à la présélection des fournisseurs.

Pour le critère pris en considération M. Haykel attribue la note «1» pour le fournisseur qui satisfait ce critère et la note «0» pour celui qui ne le satisfait pas. Il a fini par dresser la grille suivante :

| Critères                        | Fournisseurs |       |       |       |       |
|---------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
|                                 | F1           | F2    | F3    | F4    | F5    |
| Proximité < 60Km                | 1            | 1     | 1     | 1     | 0     |
| Capacité de production > 80000h | 1            | 1     | 0     | 1     | 1     |
| Certificat ISO                  | 1            | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Résultat financière > 40%       | 1            | 0     | 0     | 1     | 0     |
| Savoir faire                    | 1            | 1     | 1     | 0     | 0     |
| Total                           | .....        | ..... | ..... | ..... | ..... |

**Travail à faire :**

1- Comment s'appelle cette grille ?

.....

2- Quelle sont les fournisseurs à retenir sachant que le nombre minimum de point est «4» ?

.....  
 .....

**C/** M. Haykel procède l'analyse des différents offres et il établit l'échelle de notation suivante :

| Niveau d'adéquation de la réponse technique |      | Prix en dinars HT |      | Délai de livraison |      | Garantie |      |
|---|------|-------------------|------|--------------------|------|----------|------|
| Niveau                                      | Note | Prix unitaire     | Note | Semaines           | Note | Années   | Note |
| Excellent                                   | 4    | [105-110]         | 4    | 4                  | 1    | 4        | 4    |
| Satisfaisant                                | 3    | [110-115]         | 3    | 3                  | 2    | 3        | 3    |
| Moyen                                       | 2    | [115-120]         | 2    | 2                  | 3    | 2        | 2    |
| Médiocre                                    | 1    | [120-125]         | 1    | 1                  | 4    | 1        | 1    |

Vous disposez en outre des informations suivantes :

| Fournisseurs | Niveau d'adéquation | Prix en dinars HT | Délai de livraison | Garantie |
|--------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------|
| F1           | Excellent           | 118D              | 1 semaine          | 3ans     |
| F2           | Excellent           | 124D              | 1 semaine          | 2ans     |
| F3           | Satisfaisant        | 121D              | 3 semaines         | 2ans     |
| F4           | Excellent           | 117D              | 2 semaines         | 2ans     |
| F5           | Satisfaisant        | 122D              | 3 semaines         | 3ans     |

Les critères de choix sont ainsi coefficientés :

| critères                                    | coefficient |
|---|-------------|
| Niveau d'adéquation de la réponse technique | 5           |
| Prix  | 4           |
| Délai de livraison                          | 2           |
| Garantie                                    | 3           |

**Travail à faire :**

1- Etablissez la grille d'analyse comparative des offres.

| la grille d'analyse comparative des offres  |      |                  |       |                  |       |                  |       |
|---|------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|
|   | Coef | Fournisseur..... |       | Fournisseur..... |       | Fournisseur..... |       |
|   |      | Note             | Total | Note             | Total | Note             | Total |
| Niveau d'adéquation de la réponse technique |      |                  |       |                  |       |                  |       |
| Prix  |      |                  |       |                  |       |                  |       |
| Délai de livraison                          |      |                  |       |                  |       |                  |       |
| Garantie                                    |      |                  |       |                  |       |                  |       |
| Total                                       |      |                  |       |                  |       |                  |       |

3- Quel est le meilleur fournisseur ?

.....

4- Faut-il écarter systématiquement les autres fournisseurs ? Pourquoi ?

.....

.....

5- Précisez l'utilité de la grille d'analyse comparative.

.....

.....

D/ M. Haykel décide de procéder à une mise au point techniques avec les fournisseurs

- le fournisseur F1 confirme qu'il n'a pas l'intention de modifier son offre ;
- le fournisseur F4 indique qu'il est prêt à ramener le prix de vente unitaire HT 114.800D et le délai de livraison à une semaine.

**Travail à faire :**

1- Compte tenu des données nouvelles, refaire la grille d'analyse des offres, (**voir Annexe1**).

**Annexe1**

|   | Coef | Fournisseur..... |       |
|---|------|------------------|-------|
|   |      | Note             | Total |
| Niveau d'adéquation de la réponse technique |      |                  |       |
| Prix  |      |                  |       |
| Délai de livraison                          |      |                  |       |
| Garantie                                    |      |                  |       |
| Total                                       |      |                  |       |

2- Quelle décision doit prendre M. Haykel ?

.....

**Dossier2 : (6pts)**

La même entreprise «ADA» à connue une forte croissance, elle décide d'acquérir 3 micro-ordinateurs pour mieux organiser ces activités.

Le 23/05/N reçue de la facture n°89.

| Entreprise.....                        |          |
|--|----------|
| Facture n° : 89                        |          |
| Doit :.....                            |          |
| 3 micro-ordinateurs HT                 | 3600,000 |
| Remise 5%                              | .....    |
| Net Commercial                         | .....    |
| TVA 18%                                | .....    |
| Port                                   | .....    |
| TVA/ Port 12%                          | 5,000    |
| Frais d'installation                   | 130,000  |
| TVA/ frais d'installation 18%          | .....    |
| <b>NET à payer (<u>par chèque</u>)</b> | .....    |

1- Quelle est l'utilité de la facture ?

.....  
.....  
.....

2- Quel sont les contrôles qui doivent être effectués lors de la réception de la facture.

.....  
.....

3- Calculer le coût réel d'acquisition

.....  
.....

4- Compléter la facture n°89.

5- Préciser la nature de l'opération.

.....

6- Enregistrer l'opération au journal de l'entreprise «ADA».

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

